



**CDSE • Club des Directeurs de Sécurité/Sûreté des Entreprises**

6, place d'Estienne d'Orves - 75009 Paris  
01 72 317 318

[www.cdse.fr](http://www.cdse.fr)

Rapport d'Activité **2018**

CDSE

Club des Directeurs de Sécurité / Sûreté des Entreprises

# Sommaire

- **Le mot du Président**

- 2018 les temps forts

- Nos objectifs en 2019

- CDSE, un centre d'échanges et d'entraide

- Éthique et déontologie des directeurs sécurité/sûreté

- Calendrier des événements du CDSE de l'année 2018

- Le 5<sup>ème</sup> baromètre de la sécurité des collaborateurs à l'international

- Les commissions et les groupes de travail

- Nouvelle cartographie des commissions et groupes de travail 2019

- Focus : CDSE Lab

- Focus : Référentiel des métiers de la sécurité/sûreté en entreprise

- Focus : Evolution du site web

- Focus : Citadel, l'outil collaboratif d'échange pour les membres du club

- Sécurité & Stratégie

- Le réseau / Adhérer au CDSE en 2019





Stéphane VOLANT - Président du CDSE

# Le mot du Président

Au fil de ces vingt-cinq dernières années, le CDSE est indiscutablement devenu la principale association professionnelle française de la sécurité et de la sûreté. Ses entreprises adhérentes représentent 1500 milliards d'euros de chiffre d'affaires, plus de 5 millions de salariés et constituent un maillon essentiel du continuum de sécurité. Et, naturellement, le CDSE est désormais l'interlocuteur privilégié des pouvoirs publics quand il s'agit d'évoquer l'état des risques et des menaces mais aussi les évolutions souhaitables des droits et devoirs de chacun. Ainsi en 2018, ce n'est pas moins de 5 ministres qui ont participé aux événements de notre club et qui ont aussi sollicité l'expertise de nos membres !

Notre raison d'être depuis un quart de siècle est d'apporter des expertises étayées, des solutions pragmatiques, de faire des propositions constructives pour répondre aux besoins et aux préoccupations des entreprises et de l'État en matière de sécurité et de sûreté. Pour relever un tel challenge, le CDSE a fait le choix de miser sur le savoir collectif de la communauté de ses adhérents et s'appuie sur le travail de ses commissions et groupes de travail. C'est pourquoi, si le rapport d'activité 2018 est aussi riche d'informations, c'est grâce à chacun des membres du CDSE et au travail de notre équipe permanente.

**Parmi les 3 actions emblématiques de l'année 2018, je retiendrai :**

## 1 • Encourager l'évolution des métiers de la sécurité/sûreté en entreprise

La réalisation de la grande étude sur les métiers de la sécurité et de la sûreté corporate pilotée par la commission carrière, emploi et formation a permis de constituer un référentiel de ces métiers et nous permet désormais d'accompagner l'évolution des femmes et des hommes de la sécurité/sûreté au rang de business partners. On peut même dire d'interlocuteurs privilégiés des membres des CODIR et des COMEX, des directeurs généraux et des directeurs financiers !

Prendre une part active à l'évolution du secteur de la sécurité privée pour mieux répondre aux attentes des entreprises donneurs d'ordres, ce fut aussi la préoccupation des membres du CDSE en contact avec toutes les parties prenantes de ce sujet.

## 2 • Penser la sécurité et la sûreté de demain avec LE LAB et le CSF-IS

Le CDSE s'est doté d'un outil prospectif : le CDSE LAB. Ce laboratoire d'idées a pour mission d'engager une réflexion sur la sûreté-sécurité du futur et ses nouveaux métiers et de créer des synergies avec les différents acteurs privés et publics de l'innovation (start-ups, incubateurs, spécialistes de l'innovation et des nouvelles formes de management, chercheurs...). Lors de son premier événement en septembre 2018, ce n'est pas moins de 350 acteurs de la sécurité qui ont participé à une journée de réflexion collective sur les changements imposés par l'Intelligence Artificielle.

Le CDSE siège également au Comité stratégique de filière des Industries de sécurité (CSF-IS) qui vient d'être créé par le Premier ministre sur proposition du ministre de l'Économie.

## 3 • Positionner la sécurité et la sûreté au cœur du business

Lors de notre colloque annuel 2018 qui a rassemblé les 700 acteurs incontournables qui forment l'écosystème de la sécurité/sûreté, nous avons pu apporter une fois encore la preuve que la sécurité est dorénavant un investissement à la rentabilité avérée et même parfois une marque de fabrique qui fait la différence dans la concurrence. La dimension sécurité est en effet aujourd'hui au cœur de nombreuses décisions d'investissements. Elle est enfin un facteur de confiance entre les entreprises et leurs parties prenantes et mesurée comme tel dans certaines notations extra financières.

Sans surprise en 2019, le CDSE poursuivra son travail d'anticipation et de doctrine. À la poignée de l'éventail de tous les sujets relatifs à la sécurité/sûreté, et naturellement à l'écoute et au service de tous les acteurs qui y prennent une part active !

Un colloque annuel à l'OCDE « La sécurité au cœur du Business » avec plus de 700 participants



Le 5<sup>ème</sup> baromètre de la sécurité à l'international



L'Odyssée du CDSE LAB  
« L'intelligence artificielle à la rencontre de la sûreté »  
350 participants en présence des acteurs clés de la sécurité.



1 référentiel métier publié par la commission carrière emploi et formation du CDSE. Une étude sur la filière Sécurité – Sûreté Corporate.

## Nos objectifs en 2019

### Poursuivre nos actions de réflexions prospectives

... Via nos rendez-vous réguliers, le CDSE offre aux directions sécurité/sûreté des moments de réflexions et d'échanges entre professionnels permettant de mieux appréhender les crises et les enjeux de sûreté de demain.

### Continuer la diffusion d'une culture sécurité

... En sensibilisant, en formant et en informant sur les enjeux de sécurité/Sûreté. Autour de séminaires, d'actions de communications et de modules de formations, le CDSE contribue à l'appropriation par le plus grand nombre des problématiques de sécurité/sûreté.

### Valoriser et promouvoir les fonctions sécurité/sûreté

... Poursuivre les travaux amorcés par la réalisation de l'étude métier et du référentiel et les diffuser.

### Développer les échanges au niveau national, européen et international

... En signant deux conventions de partenariat avec des associations européennes, mais également en renforçant nos liens avec les Autorités nationales.

### Penser et imaginer la sécurité de demain

... Via l'action du CDSE LAB, le CDSE tente de répondre aux questions de la sécurité et de la sûreté de demain.

### Favoriser les échanges d'information

... En achevant le déploiement de l'outil collaboratif d'échange permettant à la fois d'informer les membres des rendez-vous du Club mais également des crises susceptibles d'impacter l'activité des entreprises.

### Enrichir notre base documentaire via la création de nouveaux outils

... Notamment via la création de cahiers techniques, d'e-learning ou d'outils de communication digitale de sensibilisation développés au sein de nos commissions.



# Le CDSE un centre d'échanges et d'entraide

Conférences, petits déjeuners, AG, commissions et séminaires.

Le CDSE organise différents temps de rencontres au cours d'une année.

• Des séminaires fermés mensuels :

Ils sont l'occasion d'avoir un éclairage extérieur sur un thème particulier (le marché de la sécurité, le management de la sécurité, les nouvelles normes en matière de sûreté au niveau international...) ou de permettre aux membres et aux partenaires (ministère de l'Intérieur, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, ministère des Armées, ministère de l'Économie et des Finances, Ministère de la Défense...) de réaliser une intervention sur un sujet. Ces séminaires ont pour vocation à la fois de permettre l'échange entre membres, entre secteurs public et privé, et également de réaliser de la veille.

• Un séminaire annuel d'une journée :

Véritable moment de convivialité, il est organisé comme un moment d'échanges entre professionnels de la sûreté/sécurité.

• Une Assemblée Générale :

Elle est le lieu de réflexions sur l'évolution du CDSE et de ses actions. C'est également un moment d'informations et de rencontres avec nos partenaires.

• Un colloque annuel :

Il permet aux entreprises membres, aux institutionnels et aux prestataires de se retrouver autour d'une problématique relative à la sûreté/sécurité d'entreprise. En 2017, le colloque a porté sur le thème : "L'entreprise à l'épreuve du terrorisme international". Il s'est déroulé le 19 décembre à l'OCDE et 750 personnes y ont participé.

• Des commissions :

Elles sont créatrices de doctrine, d'outils et de référentiels de bonnes pratiques pour les directeurs de sécurité/sûreté. Cette année, les membres se sont réunis au sein de 14 commissions :

- Comité de sûreté internationale (COSI),
- Gestion de crise,
- Intelligence économique,
- Sécurité privée,
- Protection de l'information,
- Fraude,
- Cybersécurité,
- Commerces et établissements recevant du public,
- Protection des installations,
- Continuité d'activité,
- Radicalisation,
- Carrière, emplois, formations.

Les commissions sont placées sous la règle de « Chatham House » : tout participant est libre d'utiliser l'information reçue, mais ne doit révéler l'identité ou l'affiliation, ni des participants de qui il a reçu cette information, ni de tout autre participant à cette réunion.

# Éthique et déontologie des directeurs sécurité/sûreté

Le CDSE demande à chacun de ses membres de respecter quelques principes fondamentaux dans l'exercice de leurs missions et à formaliser ces principes dans un code de déontologie de la profession. Par ailleurs les membres du CDSE s'engage à respecter les statuts et le règlement intérieur.

| DISPOSITIONS DU CODE DE DÉONTOLOGIE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Respect de la légalité</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Chacun doit connaître et respecter les réglementations applicables à ses missions.</li><li>• Tout procédé ou dispositif d'enregistrement, de contrôle ou de surveillance portant une atteinte injustifiée ou disproportionnée aux droits des personnes et aux libertés individuelles est strictement interdit.</li></ul> <p><b>Exemplarité</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Représentant de sa fonction et de son entreprise, le directeur sécurité / sûreté se doit d'adopter en toutes circonstances un comportement exemplaire. Il participe au développement d'une culture d'intégrité et d'éthique au sein de son entreprise.</li><li>• Il contribue par son comportement au développement de relations constructives et positives avec les autres fonctions de l'entreprise avec lesquelles il est en relation.</li></ul> <p><b>Respect des personnes</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Chacun doit veiller à la diffusion d'informations fiables et s'interdire de divulguer des informations trompeuses ou encourager / contribuer à la diffusion de celles-ci.</li><li>• La recherche de preuves dans le cadre d'investigations en lien avec des atteintes à l'éthique doit se faire de manière professionnelle, indépendante et objective dans le respect des principes de transparence, de proportionnalité et de loyauté.</li></ul> <p><b>Intégrité</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Le directeur sécurité / sûreté travaille dans le seul intérêt de l'entreprise ou de l'organisme qui l'emploie. Il ne doit retirer aucun avantage personnel, de quelque nature que ce soit, direct ou indirect de l'exercice de ses fonctions, tant pour lui que pour des personnes proches.</li><li>• Il ne doit pas utiliser de manière illégale, inappropriée ou pour ses intérêts personnels les relations qu'il entretient avec les autorités, en particulier lorsqu'il est en relation avec d'anciens collègues.</li><li>• Tout acte de corruption ou paiement de facilitation en France ou à l'étranger est strictement interdit.</li></ul> | <p><b>Impartialité, objectivité et discernement</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Le directeur sécurité / sûreté exerce ses fonctions avec la plus grande neutralité en se fondant sur des analyses et des arguments objectifs et en s'interdisant de faire prévaloir ses opinions personnelles et en s'abstenant de tout parti pris, de préjugé ou de favoritisme.</li><li>• Il ne doit dépendre, ni se laisser influencer par aucun groupe de pensée ou famille spirituelle ou intellectuelle, par exemple un courant doctrinaire en matière technique.</li><li>• Il tient compte en toutes circonstances de la nature des risques et menaces de chaque situation à laquelle il est confronté et des délais qu'il a pour agir, pour choisir la meilleure réponse légale à lui apporter.</li></ul> <p><b>Transparence et confiance</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Le directeur sécurité / sûreté conduit ses missions en transparence avec sa hiérarchie avec laquelle il développe une relation de confiance.</li><li>• Les procédures et les dispositifs mis en place sont basés sur des référentiels accessibles, exhaustifs et actualisés, avec des reportings clairs auprès des personnes ayant le droit d'en connaître.</li></ul> <p><b>Confidentialité</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Le directeur sécurité / sûreté est soumis aux obligations du secret professionnel et au devoir de discrétion. Il s'abstient de divulguer à quiconque qui n'a ni le droit, ni le besoin de connaître, sous quelque forme que ce soit, les informations dont il a connaissance dans l'exercice ou au titre de ses fonctions.</li><li>• Chacun doit mettre en œuvre les mesures adaptées de protection des informations confidentielles dont il est détenteur ou destinataire.</li><li>• L'utilisation d'informations confidentielles à des fins personnelles est strictement interdite.</li></ul> |

# CALENDRIER des événements 2018

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>CÉRÉMONIE</div> <div>JANVIER 25</div> <div>Vœux du CDSE</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <div>RÉUNION</div> <div>FÉVRIER 20</div> <div>Lancement du 1er groupe de travail "Grands commerces et établissements recevant du public".<br/>présidé par Monsieur Christophe GOMART (Unibail-Rodamco)</div>                                                     | <div>PETIT-DÉJEUNER</div> <div>FEVRIER 28</div> <div>"Mettre en place un dispositif de sous-traitance armé" : l'expérience du directeur de la Protection du groupe ORANO (ex AREVA)<br/>Intervenant : Jean-Michel CHEREAU - Directeur de la protection du groupe Orano</div>                                                                                                 |
| <div>RÉUNION</div> <div>FÉVRIER 15</div> <div>4ème baromètre sur la sécurité des collaborateurs à l'international<br/>En partenariat avec AXA partners et Opinion Way</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <div>PETIT-DÉJEUNER</div> <div>MARS 08</div> <div>Etude exclusive réalisée par le service du contrôle du CNAPS sur la manière dont sont mises en œuvre les prestations privées de sécurité sur le quartier de la Défense et dans les grands magasins parisiens.<br/>Intervenant : Jean-Paul Célet - Directeur du CNAPSy</div>                                                                                                                                    | <div>TABLE RONDE</div> <div>MARS 20</div> <div>Sécurité des Hôtels : Quels risques pour vos voyageurs d'affaires ?<br/>En partenariat avec International SOS</div>                                                                                               | <div>PETIT-DÉJEUNER</div> <div>MARS 23</div> <div>Nouvelles menaces cyber repérées par le C3N qui sont susceptibles d'affecter les entreprises, parmi lesquelles de nouvelles méthodes de fraudes très perfectionnées.<br/>Intervenant : Colonel Nicolas Duvinage (Chef de Centre de Lutte contre le criminalités numériques (C3N), du pôle judiciaire de la GN (PJGN)</div> |
| <div>PETIT-DÉJEUNER</div> <div>AVRIL 05</div> <div>"L'assurance cyber : Comment assurer le risque ?"<br/>Ensemble de préconisations pour assurer le risque cyber, de la cartographie des risques à l'analyse des vulnérabilités, en passant par des procédures et dispositifs de prévention aux attaques et de remonté de celles-ci<br/>Intervenants : Monsieur SANTONI (Président de Clever Courtage) et Maître BERNIER (Avocat associé du cabinet ASDTO)</div> | <div>RÉUNION</div> <div>AVRIL 18</div> <div>Rencontre sur l'organisation des assemblées générales des entreprises : expertises et retours d'expériences sur les dispositifs de sécurité mis en place.<br/>Intervenant : Gérard SCOTTO - Aéroports de Paris</div> | <div>PETIT-DÉJEUNER + DÉMONSTRATION</div> <div>AVRIL 20</div> <div>"Drones : quels nouveaux enjeux en matière de vidéo-surveillance ?" Les drones sont au cœur des réflexions sur la vidéo-surveillance de demain. Comment ces nouvelles technologies répondent à vos contraintes de protection de sites sensibles ?<br/>Intervenant : Azur Drones</div>                     |

# CALENDRIER des événements 2018

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>PETIT-DÉJEUNER</div> <div>MAI 23</div> <div>"Comment s'assurer de la qualité d'une prestation de sécurité privée ?"<br/>Découvrir les enjeux et pratiques de l'audit d'une prestation de sécurité privée, où comment concilier efficacité, éthique et sécurité.<br/>Intervenant : A2R-Egerie</div>                                                                                                                | <div>PETIT-DÉJEUNER</div> <div>JUIN 08</div> <div>"Les entreprises face au risque d'infiltration sectaire"<br/>Comment les sectes se retranchent derrière les besoins de l'entreprise et, tout en cachant leurs véritables objectifs, proposent un certain nombre de prestations pour infiltrer une entreprise.<br/>Intervenant : Serge BLISKO - Président de la MIVILUDES</div> | <div>VISITE</div> <div>JUIN 14</div> <div>Visite exclusive du salon eurosatory pour les membres du CDSE proposé par le GICAT</div>                                                                                                                                                                                                        |
| <div>PETIT-DÉJEUNER</div> <div>JUIN 19</div> <div>"Intelligence économique : l'évolution des pratiques des mouvements subversifs"<br/>L'Intelligence Economique est fondée sur le triptyque « Veille, Protection des Informations et Influence »..<br/>Intervenant : Christian HARBULOT - Directeur de l'Ecole de Guerre Economique</div>                                                                              | <div>PETIT-DÉJEUNER</div> <div>SEPTEMBRE 14</div> <div>"Qui sont les djihadistes de France ?" La France est le pays d'Europe le plus touché par la récente vague de terrorisme.<br/>Intervenant : Marck HECKER - Chercheur au centre des Etudes de sécurité de l'IFRI, directeurs de publications de l'IFRI et rédacteur en chef de Politique Etrangère</div>                    | <div>PARCOURS</div> <div>SEPTEMBRE 27</div> <div>L'intelligence artificielle à la rencontre de la sûreté Le CDSE LAB a accompagné 300 participants dans un parcours immersif et didactique à la découverte d'innovations et de start-ups.<br/></div> |
| <div>PETIT-DÉJEUNER</div> <div>NOVEMBRE 22</div> <div>Ce que le dispositif national d'assistance aux victimes de cybermalveillance.gouv.fr peut apporter aux entreprises membres du CDSE Genèse du dispositif cybermalveillance.gouv.fr et ses missions, et présentation du kit de sensibilisation. Intervenant : Jérôme NOTIN - Directeur du dispositif national d'assistance aux victimes de cybermalveillance</div> | <div>RÉUNION</div> <div>NOVEMBRE 27</div> <div>Lancement du premier groupe de travail "Enjeux de sûreté du secteur du luxe"<br/>Présidé par Monsieur Jean-Claude PELLIER - Directeur sûreté du groupe Kering</div>                                                                                                                                                               | <div>COLLOQUE</div> <div>DÉCEMBRE 18</div> <div>Colloque Européen DES DIRECTEURS DE SÉCURITÉ &amp; DE SÛRETÉ<br/>Mardi 18 décembre 2018 à POCDE<br/></div>                                                                                           |

# Focus sur le Baromètre de la sécurité des collaborateurs à l'international

Le 02 avril 2019, le Club des Directeurs de Sécurité et Sûreté des Entreprises (CDSE), en partenariat avec AXA Partners, dévoile les résultats de la 5<sup>ème</sup> édition du Baromètre de la sécurité des collaborateurs à l'international, réalisé par Opinion Way auprès de plus de 300 dirigeants d'entreprises françaises.



### Méthodologie de l'enquête :

- L'étude réalisée auprès d'un échantillon de 303 dirigeants d'entreprises (membre du comité directeur) de plus de 50 salariés qui ont envoyé au cours des 12 derniers mois au moins un salarié à l'étranger.
- La représentativité de l'échantillon a été assurée par un redressement en termes de secteurs d'activité et de tailles salariales.
- L'échantillon interrogé par téléphone sur système CATI (Computer Assisted Telephone Interview) via un questionnaire de 12 minutes.
- OpinionWay a réalisé cette enquête en appliquant les procédures et règles de la norme ISO 2052.
- Les interviews ont été réalisées du 13 au 20 novembre 2018.

### Pour comprendre l'étude et les encadrés de cet article :

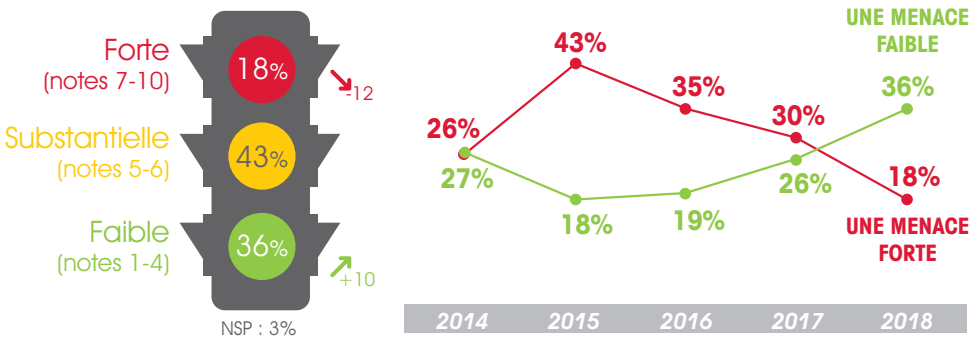
- Les flèches rouges ou vertes indiquent des évolutions significativement positives ou négatives depuis novembre 2017 (date du précédent baromètre).
- Un résultat encadré désigne le score d'un segment spécifique étudié comme étant significativement supérieur ou inférieur au total. Ainsi en l'absence d'encadré, les réponses sont homogènes entre les différents segments : par exemple, quel que soit le nombre de salariés ou le chiffre d'affaires.

## CINQ GRANDES TENDANCES SE DÉGAGENT

18% des dirigeants considèrent l'insécurité à l'international comme une menace forte. Un chiffre particulièrement bas en comparaison avec 2017 où il était de 30%.

La menace perçue par les dirigeants que représente l'insécurité à l'international pour la France, ses entreprises et ses citoyens poursuit sa baisse. Elle atteint un plancher inédit.

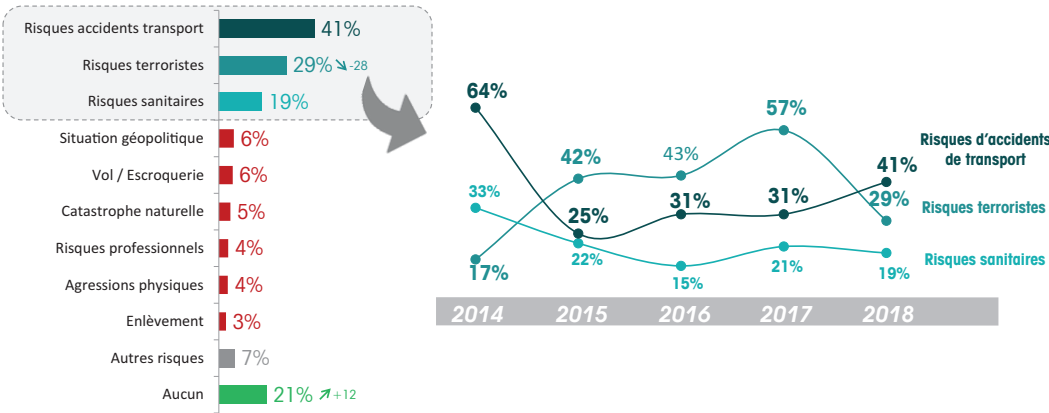
Q16. Sur une échelle de 1 à 10, quelle note donneriez-vous pour évaluer la menace que représente l'insécurité à l'international pour la France, ses entreprises et ses citoyens ? (base : ensemble (303))



Un dirigeant d'entreprise sur deux déclare n'avoir aucune exposition à des risques à l'international (+11 points). Pour la première fois depuis trois ans, le terrorisme (29%, en chute de 28 points par rapport à 2017) est dépassé dans la cartographie des risques encourus par les accidents de transports (41%) et les risques sanitaires (19%).

Pour un dirigeant d'entreprise sur cinq, il n'y a aucun risque couru par ses salariés envoyés à l'étranger. Les risques terroristes perdent la première place des risques encourus (occupée depuis 2015), détrônés par les risques d'accidents de transport.

Q5. Quels sont, selon vous, les risques auxquels vos employés sont exposés lors de leur séjour à l'étranger ? (base : ensemble (303))





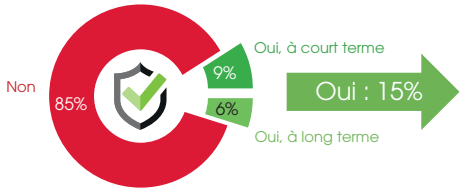
68% des dirigeants jugent leur politique de sûreté avancée. Mais leur connaissance des responsabilités juridiques encadrant le déplacement des collaborateurs à l'international continue de diminuer, passant à 46% (-8 points)

15% des dirigeants seulement souhaitent accélérer le développement de leur politique de sûreté, notamment par la diffusion d'informations (42%) ou la mise en place de procédures spécifiques (26%) au détriment de la formation (16%)

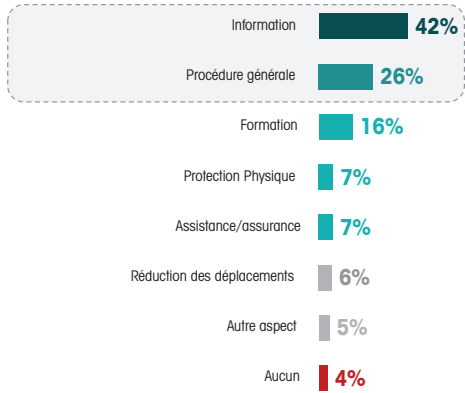
Et une minorité des entreprises souhaite aller plus loin dans ce domaine ;  
Le cas échéant, c'est essentiellement via la diffusion d'informations ou la mise en place de procédures.

Q6C. A l'avenir, est-il prévu d'aller plus loin en matière de politique sûreté dans votre entreprise pour le déplacement des collaborateurs à l'étranger ?  
(base : ensemble (303))

La politique sûreté



Q6D. Sur quels aspects votre entreprise envisage-t-elle d'aller plus loin (pour la sécurité à l'international) ?  
(base : envisagent d'aller plus loin en matière de politique sûreté (42))



29% des dirigeants approuvent la mise en place d'un dispositif de géolocalisation comme une avancée de la technologie performante pour sécuriser les déplacements dans les zones à risques.

Pour Emile Pérez, vice-président du CDSE délégué aux questions internationales :  
« Même dans un contexte géopolitique qui pourrait sembler plus calme, les entreprises françaises doivent redoubler de vigilance pour la sécurité de leurs collaborateurs à l'étranger. Les directions générales peuvent compter sur l'expertise des directions sécurité-sûreté et des services de l'Etat pour optimiser leur politique de sûreté »

Retrouvez la vidéo en ligne de la 5<sup>ème</sup> édition du Baromètre du CDSE en Partenariat avec AXA Partners sur la chaine Youtube CDSE Paris.

# Les commissions

- Comité de sûreté internationale
- Commission gestion de crise
- Commission intelligence économique
- Sécurité Privée
- Commission protection de l'information
- Commission fraude et conformité
- Commission cybersécurité
- Commission protection des installations
- Commission radicalisation
- Commission carrière/emploi/formation

# Groupes de travail

- Commerces et établissements recevant du public et prévention des incivilités
- Luxe



## Comité de sûreté internationale (COSI)

| <b>Objet de la commission :</b><br>Appréhender les grandes questions pouvant impacter les entreprises dans leur engagement à l'international. |                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Président de la commission                                                                                                                    | Bruno Lefebvre - Bouygues                                                                                       |
| Nombre moyen de participants                                                                                                                  | 25-30                                                                                                           |
| Sujets abordés en 2018                                                                                                                        | • Le radicalisme islamiste : ses conséquences dans les prisons françaises                                       |
| Sujets qui vont être abordés en 2019                                                                                                          | • Le conflit syrien et la recomposition des alliances au Moyen Orient<br>• La politique expansionniste chinoise |

## Commission gestion de crise et continuité d'activité

| <b>Objet de la commission :</b><br>Renforcer la connaissance des méthodes et des outils pour développer le management de crise et la continuité d'activité dans nos entreprises. |                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Président de la commission                                                                                                                                                       | Jean-Yves Oger - Renault                                                                                                                                                                                                 |
| Nombre moyen de participants                                                                                                                                                     | 20                                                                                                                                                                                                                       |
| Sujets abordés en 2018                                                                                                                                                           | • Anticiper et analyser les signaux faibles<br>• Travail sur la fiche Métier : Management de crise § Continuité d'activité<br>• Retex sur les cyber crises : comment mieux se préparer ?                                 |
| Sujets qui vont être abordés en 2019                                                                                                                                             | • Liens entre Management de crise et continuité d'activité<br>• Présentation et visite des nouveaux centres de crise d'Air France et d'EDF<br>• Continuité d'activité: Quels enjeux ? Quelles démarches ? Quels outils ? |

## Commission intelligence économique

| <b>Objet de la commission :</b><br>La commission "Intelligence Economique" échange ainsi sur les bonnes pratiques, les contraintes et les actions de promotion de cette activité au sein de l'entreprise. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Président de la commission                                                                                                                                                                                | Jean-Louis Kibort - L'Oréal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Nombre moyen de participants                                                                                                                                                                              | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Sujets abordés en 2018                                                                                                                                                                                    | • Retours d'expériences : affaire Michelin (Jean-Pierre Vuillerme) et sélection Jeux 2024 (Alfred Huot de Saint Albin)<br>• Intervention DSGI (Sous-Direction Protection du Patrimoine des Entreprises - Jean-Philippe Couture)<br>• Réunion de commission au SISSE (MINEFI - Intervention du Directeur du SISSE - Joffrey Celestin Urbain) |
| Sujets qui vont être abordés en 2019                                                                                                                                                                      | • Formation<br>• Retours d'expérience<br>• Interventions de sachants et experts                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Une production en 2019 ?                                                                                                                                                                                  | Cahier Technique du CDSE : Comprendre la démarche d'IE                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

## Commission sécurité privée

| <b>Objet de la commission :</b><br>La commission sécurité privée évoque les conditions dans lesquels les prestations sont réalisées au bénéfice des donneurs d'ordre, les nouvelles obligations des clients et des sociétés prestataires, mais aussi le lien avec les autorités administratives et le régulateur de la profession. Elle aborde aussi le cas des services internes que possèdent certaines entreprises. |                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Président de la commission                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Eric Balastre, Renault                                                                                                                                                                                        |
| Nombre moyen de participants                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 10                                                                                                                                                                                                            |
| Sujets abordés en 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | • Réflexion autour des métiers de la sécurité privée<br>• Participation avec l'USP et le SNES aux travaux d'une mission conduite par le Médiateur interentreprises et le Délégué aux coopérations de sécurité |



## Commission protection de l'information

| <b>Objet de la commission :</b><br>La commission « Protection de l'Information » échange périodiquement sur les approches et précautions prises vis-à-vis du risque de divulgation, d'altération ou de perte des informations confidentielles, quel que soit leur support et en atténuer les effets pour l'entreprise, ses partenaires et ses clients. |                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Président de la commission                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Matthieu Chaveyriat - Crédit Agricole                                                                                                                                                                                                         |
| Nombre moyen de participants                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 11 participants en moyenne.                                                                                                                                                                                                                   |
| Sujets abordés en 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | • GDPR : quel reste à faire ?<br>• Accès indu aux informations confidentielles de l'entreprise par les techniciens et administrateurs informatiques<br>• Confidentialité des informations : quels tableaux de bord et KPI pour la Direction ? |
| Sujets qui vont être abordés en 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | • Quelles formes d'habilitations pour la protection de l'information ?<br>• Règlement intérieur et protection de l'information<br>• Labellisation des pratiques de protection de l'information                                                |

## Commission fraude et conformité

| <b>Objet de la commission :</b><br>Lutte contre les fraudes internes et externes dont sont victimes les entreprises. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Président de la commission                                                                                           | Jean-Luc Deza - Saint-Gobain                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Nombre moyen de participants                                                                                         | 27/30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Sujets abordés en 2018                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>• Les e-learning fraude dite au président, dite au changement de coordonnées bancaires (2 productions de la commission)</li><li>• Législation sur la protection du secret des affaires</li><li>• Méthodologie établissement cartographie des risques de corruption (loi SAPIN2)</li></ul> |
| Sujets qui vont être abordés en 2019                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Responsabilité pénale des dirigeants, l'entreprise face au droit pénal.</li><li>• La contrefaçon des documents administratifs, étape utile à la commission de fraudes (sera vu par le nouveau président de commission)</li></ul>                                                        |
| Une production en 2019 ?                                                                                             | Méthodologie audit conformité (corruption, sanctions économiques)                                                                                                                                                                                                                                                               |

## Commission cybersécurité

| <b>Objet de la commission :</b><br>La commission cybersécurité échange ainsi sur les nouvelles menaces, les parades mises en place par les entreprises et les outils de sensibilisation pouvant contribuer à améliorer la vigilance collective. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Président de la commission                                                                                                                                                                                                                      | Stéphane Calé - Renault                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Nombre de rencontres                                                                                                                                                                                                                            | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Temps forts / Productions                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>• Etude avec les commissions Protection de l'information et Junior sur un produit d'échange sécurisé de données (Citadel team)</li><li>• Participation à l'initiative du groupement d'intérêt public ACYMA (Cybermalveillance.gouv.fr), pour la diffusion d'un kit de sensibilisation aux risques cyber</li><li>• Lancement d'un groupe de réflexion commun avec le CESIN et le CLUSIF sur le cloud souverain qui devrait donner lieu à un « position paper » sur le sujet</li><li>• Groupe de travail commun avec le CLUSIF sur les tableaux de bord cybersécurité</li><li>• Présentation par le Colonel Duvinage d'un panorama sur la cyber-criminalité</li><li>• 3-10-2017 Animation d'un stand à Bercy dans le cadre du mois de la cyber</li><li>• En partenariat avec la commission Fraude, prix spécial du jury lors des trophées de la sécurité pour l'e-learning sur la fraude au président</li></ul> |

## Commission protection des installations

| <b>Objet de la commission :</b><br>La commission protection des installations évoque ainsi les grandes crises susceptibles d'affecter les installations, les mesures préventives qui peuvent être prises en la matière mais aussi des retex de crise. |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

## Commission prévention des incivilités

| <b>Objet de la commission :</b><br>La commission échange sur les mesures qui sont mise en œuvre pour lutter contre toute les formes d'incivilités et réaliser une veille pour prévenir l'apparition de nouveaux phénomènes tout en mettant l'accent sur l'importance de la formation des personnels dans ce domaine. |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

## Commission radicalisation

| <b>Objet de la commission :</b><br>La commission radicalisation travaille avec des chercheurs et l'autorité publique afin de bien comprendre ce phénomène, l'anticiper, analyser ses conséquences concrètes pour l'entreprise et trouver des réponses dans le respect des libertés publiques et des croyances individuelles. |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

## Commission carrière, emploi, formations

| <b>Objet de la commission :</b><br>Contribuer à la structuration, à la valorisation et à l'anticipation des besoins de la filière métiers Sécurité globale (emplois et compétences). Développer une offre de formation adaptée aux besoins actuels et futurs des professionnels |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Président de la commission                                                                                                                                                                                                                                                      | Fabienne Louvet - Renault                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Nombre moyen de participants                                                                                                                                                                                                                                                    | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Sujets abordés en 2018                                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>• Lancement et réalisation de l'étude des métiers sécurité/sûreté Corporate en entreprise ;</li><li>•Elaboration du référentiel métiers « corporate » et de 12 fiches métiers associées</li><li>•Annonces des résultats de l'étude par un communiqué de presse et lors du colloque 2018 du CDSE</li></ul>                             |
| Sujets qui vont être abordés en 2019                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Appropriation des résultats de l'étude métiers par les membres du CDSE et acculturation des intermédiaires de décision</li><li>• Réflexions sur les pratiques de pesée des postes et pratiques de rémunération</li><li>• Stratégie des partenariats de formation et actualisation du catalogue des formations partenaires</li></ul> |
| Une production en 2019 ?                                                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"><li>• Cartographie du marché des formations (initiales et continues) : à confirmer</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                              |

# Groupes de travail

## Grands commerces et établissements recevant du public

| Objet de la commission :<br>Sûreté et sécurité des flux |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Président de la commission                              | Christophe Gomart - Unibail Rodamco Westfield                                                                                                                                                                                                    |
| Nombre moyen de participants                            | 10                                                                                                                                                                                                                                               |
| Sujets abordés en 2018                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Sécurité créatrice de valeur</li><li>• Cyber sécurité</li><li>• Sentiment de sûreté dans les grands commerces et les centres commerciaux</li></ul>                                                       |
| Sujets qui vont être abordés en 2019                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Normalisation AFNOR de la sécurité/sûreté</li><li>• Structuration du secteur de la vidéo et des achats</li><li>• Dispositifs humains et dispositifs technologiques en sûreté : quels besoins ?</li></ul> |

## Luxe

| Objet de la commission :<br>Echanger et partager les sujets spécifiques au Luxe (défilés/logistique/Mall/Événements spéciaux...). |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Président de la commission                                                                                                        | Jean-claude Pellier - Kering                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Nombre moyen de participants                                                                                                      | 14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Sujets abordés en 2018                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>•Gilets jaunes</li><li>• Procédures de sécurité dans les grands magasins</li><li>• Relation avec les services de l'Etat</li></ul>                                                                                                                                             |
| Sujets qui vont être abordés en 2019                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>• Améliorer les relations avec les services de la Préfecture de police (gilets jaunes/défilés de mode/événements spéciaux)</li><li>• Relations avec les grands magasins parisiens (gestion de crise/sécurité logistique/...)</li><li>• Partage des bonnes pratiques</li></ul> |

# Nouvelle cartographie des commissions 2019

|                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sécurité privée</b><br><br>Président : Eric BALASTRE<br>VP, Group Security and Protection – Renault                                                                                                                       | <b>Cybersécurité &amp; Protection de l'information</b><br><br>Président : Jean-Paul BONNET<br>Chief Security Officer – Safran | <b>Intelligence Economique</b><br><br>Président : Jean-Louis KIBORT<br>Head of Global Corporate Security – L'Oréal                               | <b>Gestion de crise &amp; continuité d'activité</b><br><br>Président : Jean-Yves OGER<br>Directeur Management Crise & Protection des Personnes Renault |
| <b>Comité de Sûreté à l'International (COSI)</b><br><br>Président : Bruno LEFEBVRE<br>Directeur Sécurité Groupe – Bouygues, dont le successeur sera, à partir du mois de juin : Arnaud KALIKA<br>Security Officer – Meridiam | <b>Fraude &amp; Compliance</b><br><br>Président : Jean-Luc DEZA<br>Chief Security & Fraud Officer – Saint Gobain              | <b>OIV &amp; Protection des installations</b><br><br>Président : Michel POZZO DI BORGIO – Adjoint au directeur de la sécurité – Banque de France | <b>Carrière, Emploi et Formation</b><br><br>Présidente : Fabienne LOUVET<br>Expert, Job Specifications and Security Organization – Renault             |

# Les groupes de travail 2019

|                                                                                |                                                                           |                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Radicalisations</b><br><br>Stephane GOUAUD<br>Directeur de la sûreté – RATP | <b>Luxe</b><br><br>Jean-Claude PELLIER<br>Directeur de la sûreté – Kering | <b>Etablissement recevant du public</b><br><br>Christophe GOMART<br>Director of Security continental Europe and Director of Property, Maintenance and Purchasing Europe – Unibail Rodamco Westfield |
| <b>Organisation des grands événements : JO 2024</b>                            | <b>HSE</b>                                                                |                                                                                                                                                                                                     |

# Bilan de la première édition de l'Odyssée du CDSE Lab

Le CDSE LAB, accompagné de spécialistes de l'innovation et du management, organisait avec une quinzaine de start-up 100% françaises, la première édition de L'Odyssée du CDSE LAB le jeudi 27 septembre. Plus de 330 participants ont embarqué pour un voyage initiatique à la découverte de l'Intelligence Artificielle et de ses applications dans le domaine de la sécurité et de la sûreté.



## Le CDSE Lab, qu'est-ce que c'est ?

Le collectif CDSE LAB, rattaché au CDSE, voit le jour en 2010. Il est composé de jeunes professionnel(le)s des fonctions de sécurité et de sûreté des entreprises et groupes publics membres de cette association. Groupe dynamique et actif, il rassemble de nombreux membres bénévoles attachés à repenser les métiers de la sûreté et de la sécurité et à réfléchir aux défis qu'ils représentent dans le monde de demain.

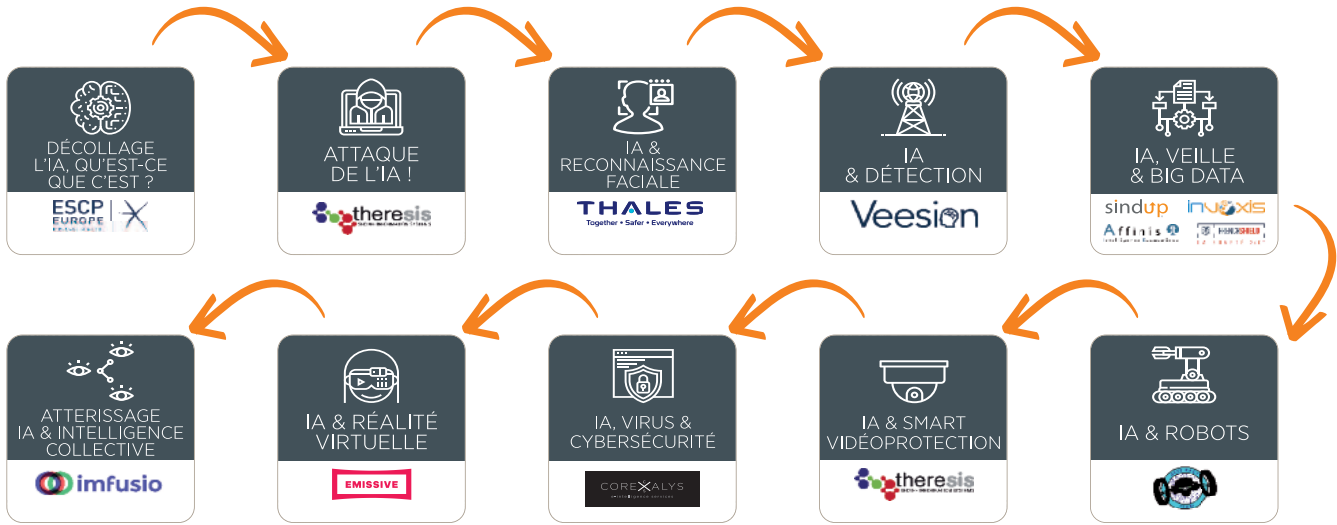
## Ses objectifs et ses valeurs

- **Échanger, partager et former** ;
- **Sensibiliser** : éclairer les acteurs de la formation et les futurs acteurs économiques sur les questions de sécurité/sûreté ;
- **Créer** : contribuer aux travaux du CDSE sur des sujets novateurs ;
- **Innover** : identifier les métiers de demain et penser la sécurité/sûreté du futur.

## Que s'est-il passé ? Une Odyssée ?

### Un parcours immersif non commercial à seule portée didactique

Pendant plus d'une heure et demie, les participants, guidés par un membre du CDSE LAB, ont évolué par 10 dans 10 espaces afin de découvrir l'IA, ses potentielles applications en sécurité et sûreté, mais aussi les changements induits par cette révolution technologique, notamment en matière de management. Les visiteurs ainsi placés au cœur des innovations grâce à ces démonstrations ont pu enrichir leur réflexion sur l'avenir de leurs métiers.



## Des synergies

Les 2/3 des participants ont souhaité leurs coordonnées aux start-up et projets présentés afin d'envisager de potentielles collaborations. En outre, via une application développée par la start-up Marmelade et un questionnaire conçu par le CDSE LAB, les participants ont pu s'interroger sur l'applicabilité et l'adoption possible des technologies présentées dans le quotidien de leurs métiers.

## LES CHIFFRES CLÉS

- 330** participants
- 40** jeunes professionnels de la sûreté et des start-upers constructeurs de l'événement
- 15** start-up et projets innovants
- 30** personnalités de premier plan et **1** ministre de l'Intérieur (Gérard Collomb)

Taux de satisfaction : **4,58/5**

Si vous pensez qu'il y aurait des obstacles à la mise en place de certaines applications que vous avez vues, quels seraient-ils ?

116 sur 123 personnes ont répondu à cette question :

|                         |          |
|-------------------------|----------|
| Accès aux données       | 61 / 53% |
| Loi et réglementation   | 61 / 53% |
| Budget                  | 57 / 49% |
| Habitudes de travail    | 45 / 39% |
| Compétences nécessaires | 36 / 31% |
| Organisation            | 33 / 28% |





*“ Innover aujourd’hui, c’est mieux protéger les Français demain : je suis ce matin aux côtés des start-uppeurs du CDSE LAB qui mettent leur talent au service de notre sécurité. Un engagement essentiel pour développer des innovations qui permettront de mieux protéger les Français ”*

*Gérard Collomb, ministre d’État, ministre de l’Intérieur*



Le CDSE LAB vous donne rendez-vous le **4 juillet 2019**  
pour une deuxième odysée...

## Focus « Étude du CDSE sur les métiers de la sécurité-sûreté corporate »

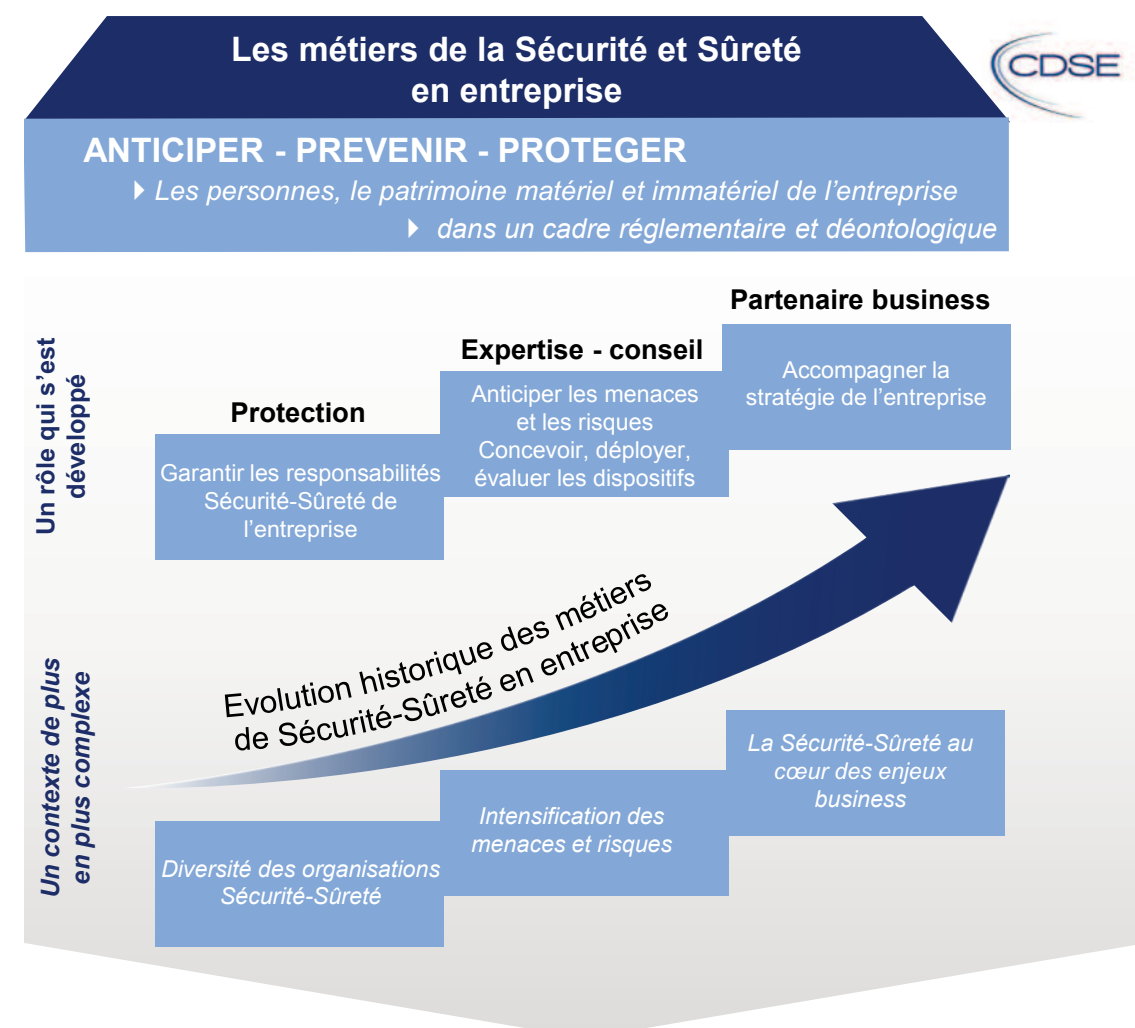


La Commission Carrière, Emploi, Formation du Club des Directeurs de Sécurité et de Sûreté des Entreprises (CDSE) publie son étude sur la filière Sécurité-Sûreté Corporate.

Cette étude a permis au CDSE de créer un référentiel des métiers de la SSC, répartis en 12 fonctions identifiées, de la gouvernance au conseil ou au déploiement opérationnel. Ce référentiel inédit doit permettre de faire émerger un positionnement collectif de la filière, au service de la « sécurité globale » des entreprises.

### Ce qu’il faut retenir de cette étude :

- La direction SSC évolue vers un positionnement d’anticipation, de prévention, de protection et de création de valeur, en véritable partenaire business ;
- Dans 74 % des cas, la direction SSC est rattachée à la direction générale ou au secrétariat général ;
- Que ce soit au sein des entreprises ou auprès d’acteurs institutionnels externes (États, collectivités, ambassades), la direction SSC multiplie les interactions et doit adapter son positionnement ;
- Pour attirer et fidéliser les futurs directrices et directeurs Sécurité-Sûreté Corporate, la filière doit construire des parcours de carrières et accentuer la féminisation de ses métiers.



## Une filière métier structurée, des parcours variés

**PROFIL TYPE de la filière en France – 2018**  
(issu de l'enquête statistique réalisée pour l'étude)

- 52% ont plus de 50 ans
- 83% sont des hommes
- 63% sont recrutés en externe
- 71% ont un niveau Master et plus
- 62% ont un double diplôme

Compétences clés

- Connaissance de l'entreprise
- Expertise métier élevée
- Expériences opérationnelles et transverses
- Postures variées (de contributeur à droit de veto)
- Réseau interne et externe à l'entreprise
- Gestion de projets complexes

**Un référentiel avec des fiches métiers**

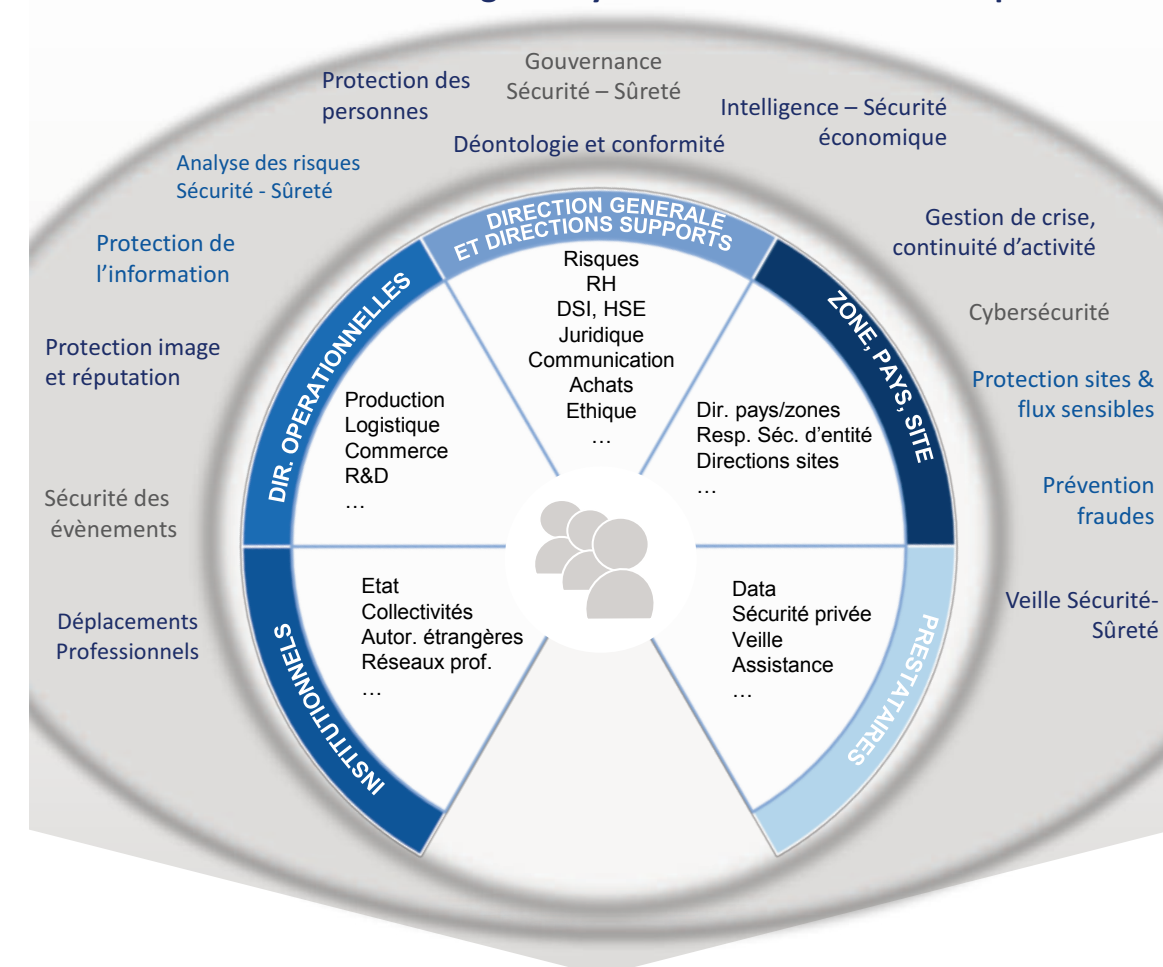
Directeur(-trice) Sécurité-Sûreté  
Responsable de pôle Sécurité-Sûreté  
Adjoint(e) Sécurité-Sûreté

**Métiers d'expertise**

- Intelligence – Sécurité économique
- Protection de l'information
- Sécurité des systèmes d'informations
- Protection des actifs matériels
- Gestion de crise, continuité d'activité
- Lutte contre la fraude
- Sécurité des événements d'entreprise
- Déplacements professionnels & mobilités
- ...

Analyste Sécurité-Sûreté  
Responsable Sécurité-Sûreté d'entité

## Une filière au cœur d'un large écosystème d'acteurs et de compétences



## Des besoins élevés de compétences...mais pas seulement

**BESOINS DE LA DIRECTION SECURITE-SÛRETE CORPORATE**

- Positionnement de la Direction
- Budget dédié
- Processus Sécurité-Sûreté intégrés au Système de management de l'entreprise
- Diversité des profils (âges, hommes/femmes, parcours etc.)
- Attraction et fidélisation des talents

**BESOINS DE COMPETENCES**

**Leadership**

**Compétences spécifiques métiers**

**Compétences transverses, diversité de postures et de savoir-être**

**3 niveaux indissociables**



# Focus : évolution du site Web

Après réalisation d'un diagnostic, le site internet du CDSE se refait une beauté... au début de l'été nous présenterons un design plus moderne et intuitif avec toujours plus de contenu à disposition de nos collaborateurs.

De plus, il s'adaptera à tous les supports digitaux (Tablette, smartphone) et une rubrique sera spécialement dédiée au CDSE lab.



Retrouvez l'intégralité des vidéos et photos de nos évènements sur le site internet mais aussi sur notre chaine Youtube : CDSE Paris

Vidéos en ligne ▶ TOUT REGARDER

5ème édition du Baromètre\* de la sécurité des...  
1 vue • il y a 1 jour

Colloque du CDSE 2018 - Stéphane Volant, Président...  
16 vues • il y a 1 mois

Colloque du CDSE 2018 - Le débat Quelles formations...  
15 vues • il y a 2 mois

L'Odyssée du CDSE Lab - L'intelligence artificielle à la...  
30 vues • il y a 2 mois

# Un nouvel outil collaboratif d'échange pour les membres du Club

Nouvel outil d'échange et de partage : le déploiement de Citadel Team



**Citadel Team** est une solution multi plateforme (app et web) sécurisée : elle est hébergée et développée par Thales.

C'est une messagerie qui permet des échanges en groupe, une solution de téléphonie cryptée.

C'est un outil collaboratif de partage de document.

Quelles applications au CDSE ? Un groupe généraliste pour partager ensemble de l'information, des documents, des rendez-vous, interroger la communauté du CDSE, échanger de façon privilégiée avec certains services de l'Etat.

C'est aussi, des groupes thématiques par commission, des groupes de travail ou par sujet ad 'hoc.

Enfin, la possibilité d'échanger en direct avec l'équipe permanente et directement avec un autre membre du club.

## COMMENT JE ME CONNECTE ?

- je me crée un compte en téléchargeant l'app (notifications) ou sur Internet (et j'ajoute une photo) ;
- Je demande à être intégré au groupe "généraliste" et aux commissions/groupes de travail auxquels je participe ou je souhaite participer.

## POUR UN BON USAGE DE CITADEL

- S'assurer de l'information que l'on partage, s'assurer qu'on est dans le bon groupe de discussion ;
- Pour les présidents de commission : veiller à la bonne tenue des listings Citadel (en particulier pour les personnes qui ne participent plus).

# Sécurité & Stratégie

## 4 numéros en 2018

Sécurité et Stratégie offre une approche transversale et comparative d'études universitaires, d'expériences de professionnels et de partage d'expertise des services de l'État.

Chaque trimestre le numéro propose :

- un dossier thématique rassemblant des articles originaux d'universitaires, de représentants des institutions publiques, de directeurs de sécurité : analyses, témoignages, résultats d'enquêtes...
- une rubrique internationale, mais aussi des articles en prise avec l'actualité, la réglementation, et les productions du Club.



## Le réseau

Le CDSE compte 111 entreprises membres, contre 34 en 2008.

Le CDSE a également étendu son réseau auprès d'acteurs institutionnels qui participent à ses travaux.

Il travaille régulièrement avec :

- les services du Premier Ministre : Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN), l'Agence nationale de sécurité des systèmes d'information (ANSSI),
- le ministère de l'Intérieur : Direction générale de la sécurité intérieure (DGSI), Directions générales de la Gendarmerie et de la Police nationales (DGGN, DGPN) et leurs différents services, Préfecture de Police,
- le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères : Centre de crise et de soutien (CDCS),
- le ministère de l'Économie et des Finances : Douanes, Commissariat à l'information stratégique et à la sécurité économique (CISSé),
- le ministère des Armées,
- et diverses grandes écoles et instituts (ESCP Europe, INHESJ, ENSP, EOGN, Epita).

## Adhérer au CDSE en 2019 c'est :

- Partager ses expériences et s'enrichir de celles des autres
- Appartenir à un réseau de professionnels de la sécurité / sûreté
- Vivre l'évolution du métier de directeur sécurité/sûreté dans le cadre de commissions et d'ateliers pratiques (Commission Internationale, Gestion de Crise, Sécurité des Systèmes d'information ...)
- Bénéficier de cahiers techniques opérationnels sur des sujets d'actualité (géolocalisation, drones, vidéo protection, etc...)
- Participer à des séminaires fermés sur des thèmes élaborés à partir des préoccupations de la profession (fraude interne, management de la sécurité, gestion de crise, identification des menaces, analyse des évolutions géopolitiques, évolution du métier...)
- Bénéficier d'un outil de veille (veille juridique, veille géopolitique, veille en termes d'identification des menaces, Intelligence Economique)
- Participer au colloque international des directeurs sécurité
- Renforcer les synergies entre les pouvoirs publics et le CDSE en matière de sécurité/sûreté
- Offrir un accès privilégié à des formations grâce à des partenariats conclus entre le CDSE et des organismes de formation (L'École nationale supérieure de la Police (ENSP) ESCP Europe, EPITA et INHESJ)
- Participer à la promotion de la culture sécurité.